

Ex-Change-Expertise asbl

Rapport d'activités du CA de l'année 2022

AG du 14 mars 2023



1. Introduction :

Le nombre de missions réalisées témoigne de la vivacité de notre association, portée par nos collègues les plus actifs.

Si les rapports fournis par les bénéficiaires et les résultats des MIM (Mesures d'Impacts des Missions) sont bons, nous avons souhaité poursuivre le travail entamé par le groupe de réflexion stratégique constitué en 2021 et la mise en oeuvre des mesures envisagées.

Comme indiqué dans le rapport précédent, l'impact des missions est à améliorer en passant progressivement à des missions à plus long terme qui évitent le « one shot » mais vise la pérennisation de nos actions par des suivis prévus mais rarement effectués dans nos pratiques, quitte à limiter la diversité de nos demandes et nos zones d'actions.

Un effort nécessaire a été mené afin d'identifier nos forces vives et de rajeunir nos troupes : chefs de projets, experts, RL. Cet aspect se poursuivra en 2023.

Nous avons également réfléchi à notre communication externe en retravaillant entièrement notre site internet pour le moderniser et le mettre « au goût du jour ». Le basculement de l'ancien vers le nouveau site est prévu début du deuxième trimestre. Dans la foulée, nos flyers et cartes de visites essentiellement destinés aux RL qui les remettent en principe à leurs prospects sont également en phase de relooking.

En accord avec le CA, l'équipe en charge de la communication présentera à chaque CE ce qui peut/doit ou ne doit pas être publié afin d'assurer une cohérence dans nos publications, respecter notre charte et respecter le droit à l'image. Chaque personne qui transmet des photos et/ou vidéos y sera particulièrement attentive.

Afin de répondre à la demande d'experts et de RL interrogés lors d'une enquête menée cet été, deux réunions annuelles seront organisées, la première en présentiel, la seconde en distanciel. Une petite équipe s'active à proposer une formule intéressante et attrayante qui permettra d'échanger à propos des pratiques et de créer un esprit de corps.

Une réflexion a été menée avec Brussels airlines et Air France afin d'adapter nos modalités de réservation de billets d'avion aux nouvelles pratiques dans le monde de l'aviation.

L'accord de collaboration avec OVO a été confirmé, nous nous réjouissons de cet aboutissement et espérons qu'il porte ses fruits pour toutes les parties. Suite à un

Rapport d'activités 2022 du CA - Assemblée Générale du 14 mars 2023

déplacement au Bénin et au Sénégal, nous avons pu constater l'excellent travail et la réputation dont jouit OVO et nous estimons que c'est une opportunité de joindre nos efforts dans une même perspective d'autant que les collaborations sont nettement encouragées par les autorités belges (ambassades). OVO transmettra son Business canevas pour informer nos experts qui interviendraient dans le cadre d'opérations conjointes, même si ceux-ci travailleront globalement conformément aux pratiques d'ECE.

Les partenariats prévus en 2022 continuent avec la WBI, BNP Paribas Fortis, néanmoins, les efforts doivent se poursuivre pour tenter de renouer avec des organismes subsidants. Nous avons fort heureusement reçu un subside de 25000€ de la part du Ministre Président du gouvernement de la FWB, ce qui nous offre une première belle bulle d'oxygène !

2. La Commission Projets :

Nous constatons ceci :

- Forte reprise des demandes (50% sur deux pays : Bénin et Maroc)
- Le nombre de missions réalisées (48) retrouve quasiment le niveau de 2019 (avant Covid)
- 5 missions réalisées à distance sur de plus longues périodes
- Répartition par pays des réalisations : BN (13), MA(9), RW(6), GN(5), BU,RDC,SN(4), CI,TG,TN (1)
- Toutes les missions ont été financées sur fonds propres

Notre objectif n'est pas la quantité de missions mais la qualité. Nous souhaitons nous limiter à quelques pays, offrir des expertises de qualité et assurer un réel suivi afin d'augmenter notre impact.

Grâce, notamment, à des annonces sur la plateforme francophone du volontariat, nous avons pu recruter de nouveaux candidats experts et chefs de projets. Nous avons pris l'initiative de les inviter à notre CP mensuelle afin de permettre une présentation mutuelle et de tenter de créer un esprit d'équipe.

Rapport d'activités 2022 du CA - Assemblée Générale du 14 mars 2023

Notre base de données « experts » doit être actualisée en ne gardant que les experts encore actifs et ayant terminé leur carrière depuis 10 ans maximum. En effet, nous constatons d'une part que le niveau attendu des demandeurs a augmenté (ce qui est entièrement légitime), d'autre part, l'accélération des savoirs et des technologies dans tous les domaines fait qu'une personne est vite dépassée après quelques années hors circuit du travail.

Enfin, comme expliqué dans l'introduction et suite à des demandes explicites, nous avons décidé de relancer une réunion annuelle qui rassemblerait experts, chefs de projets et RZ. De même, une réunion annuelle des RL/RZ et chefs de projets sera organisée en distanciel.

3. Aspects financiers :

Ci-dessous l'état des comptes, le rapport du Vérificateur aux comptes réalisé le 23/02/2023 se trouve en annexe de ce rapport.

Quelques chiffres extraits de notre comptabilité :

Charges 2022 € 77.055,05

ACTIVITES 2022	€ 71.474,02	92,76%
Frais Administratif Ex-Change	€ 4.086,69	5,30%
Frais Administratif Missions	€ 1.494,34	1,94%

Produits 2022	€ 35.101,09	%
Récupération de coûts	1.045,57	2,98
Cotisations	1.190,00	3,39
Dons	995,00	2,83
Dons - Asbl & Entreprise	3.500,00	9,97

Rapport d'activités 2022 du CA - Assemblée Générale du 14 mars 2023

Leg en duo	7.237,46	20,62
Subside DGD	0,00	0,00
Subvention AWEX	950,00	2,71
Sub FWB	20.000,00	56,98
Produits d'Exploitations divers	0,40	-
Intérêts créditeurs	182,66	0,52

Le budget pour les années à venir se présente comme suit :

Budget Dépenses en €			
Item	2023	2024	2025
Nombre mission/an	40	45	45
Nombre mission explo./an	3	3	3
part belge payé pour expert	1850	1900	1950
mission explo	2500	2575	2600
total mission	74000	85500	87750
total mission explo	7500	7725	7800
Sélection des experts	135	150	150
Frais de Formation mission	180	250	300
Sous total missions	81815	93625	96000
% missions	93,0%	93,4%	93,3%
assistance compta	2800	2850	2900
Frais de gestion BD, compta	175	185	200
Compta WinBooks logiciel	110	115	120
Informatisation, site web	1500	1750	1800
Frais de déplacements Funding, rep, mission	225	250	275
Frais de représentation	200	225	225
Frais de publications	150	175	200
Evénement	150	200	225
Frais d'assurance (RC, etc)	420	420	420
Frais financiers	375	375	375
Frais juridiques	75	100	100
Sous total frais généraux	6180	6645	6840

Rapport d'activités 2022 du CA - Assemblée Générale du 14 mars 2023

| % frais

|| 7,0% | 6,6% | 6,7% |

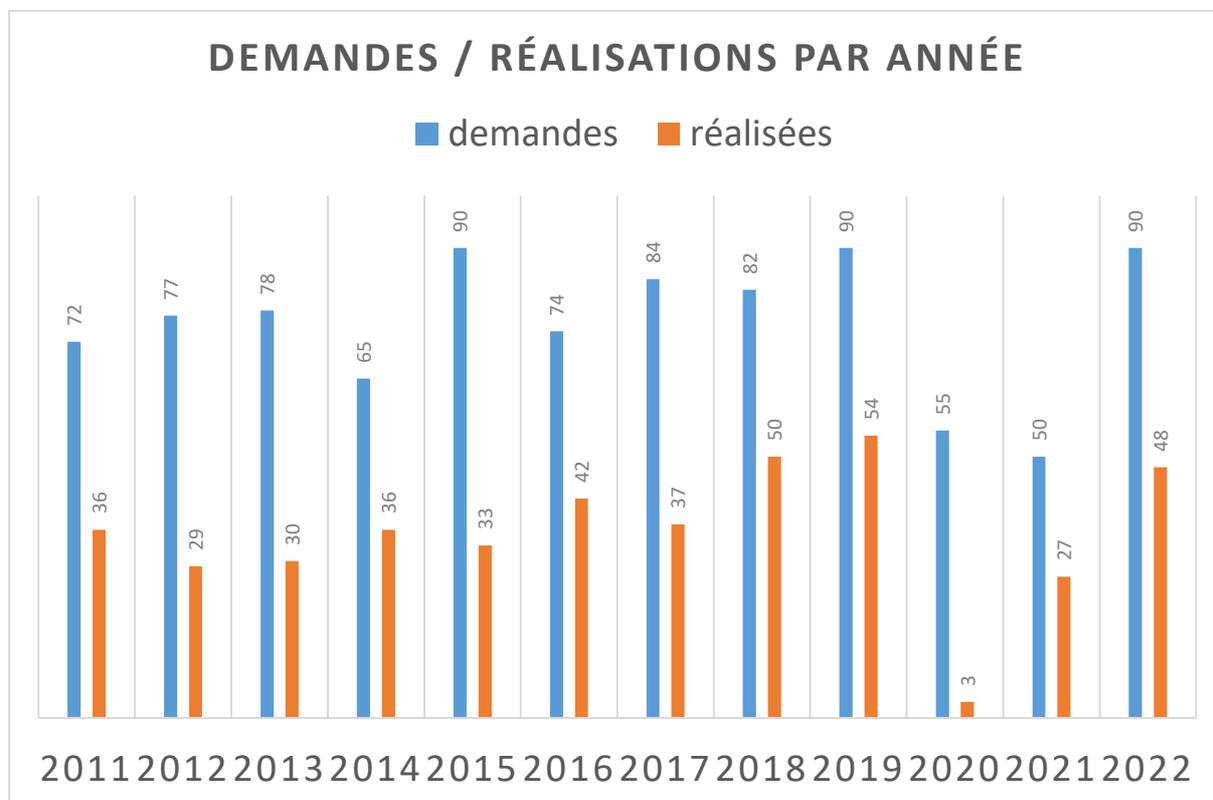
Budget recette en €					
Recette / Subsidies en €					
Année	2023	2024	2025	2026	2027
Nombre mission/an	40	45	45		
Nombre mission explo. /an	3	3	3		
membres coti	1795	1955	2000		
don personnes	1700	2000	2140		
don asbl, entreprise	18000	22500	22500		

Total/an	87995	100270	102840
Frais par mission	2.046	2.089	2.143

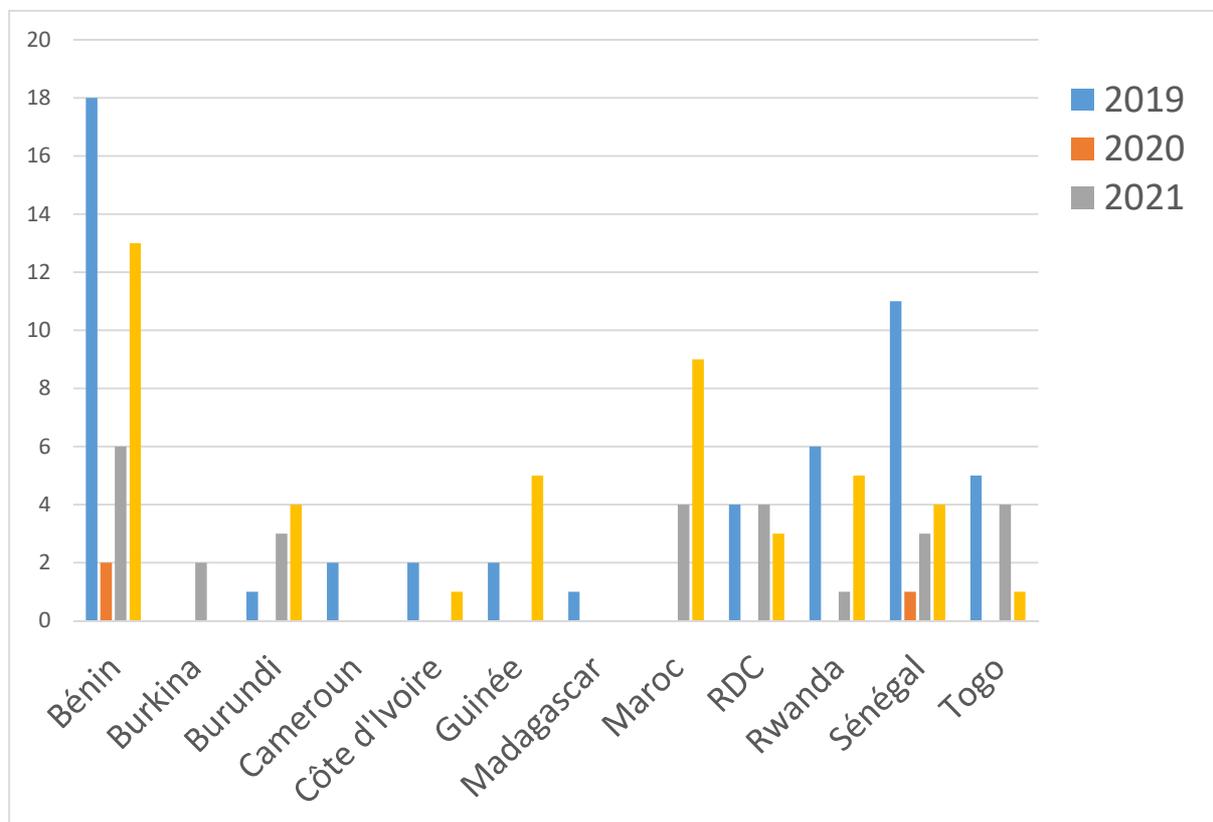
Rapport d'activités 2022 du CA - Assemblée Générale du 14 mars 2023

Subsides pouvoirs publics DGD ou autre WBI	5000	9000	10000		
Prise en charge par un tiers impliqué	8000	10000	11200		
Billet avion offert par un tiers (sponsor, demandeur, géo)	3500	4815	5000		
Fonds propres	50000	50000	50000	50000	50000
Total	87995	100270	102840		
Total Fonds propres en 2022 280 000 € reste fin					
	2023	2024	2025	2026	2027
	230000	180000	130000	80000	30000

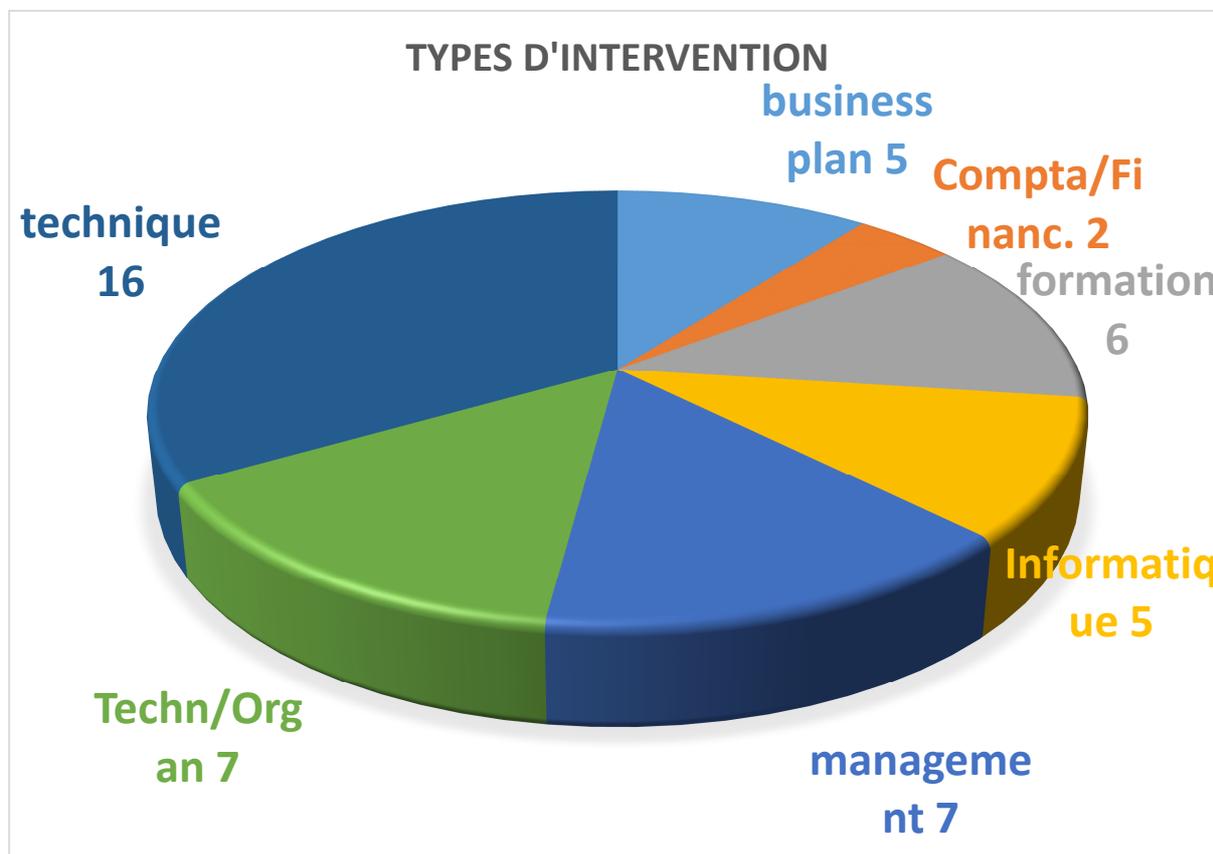
4. Nos missions



Rapport d'activités 2022 du CA - Assemblée Générale du 14 mars 2023







6. Financements principaux :

Dons :

Grâce au travail de certains membres de l'Association des dons nous ont été versés en 2022 totalisant un montant de **3.500,00 €**

La subvention de FWB atteint 20.000 euros (contre 0 en 2021).

7. Conclusions et remerciements :

La recherche de financement reste un point de vigilance mais est liée à une excellente image d'ECE c'est pourquoi une modernisation, de nouvelles collaborations et adaptations semblaient nécessaires.

Nos remerciements vont au Ministre Président du gouvernement de la FWB pour l'octroi d'un subside ainsi qu'à tous les partenaires qui oeuvrent à la réalisation de missions les plus utiles et efficaces possibles, nous pensons au responsable de la Commission projets, à notre secrétaire et à notre trésorier, aux experts, aux chefs de projets, aux membres du Comité exécutif et du Conseil d'administration, à nos partenaires, à nos représentants locaux et responsables de zone et à nos bénéficiaires qui nous font confiance.

Annexe : Rapport du vérificateur aux comptes pour l'année 2022.

Rapport du vérificateur aux comptes sur l'exercice clôturé le 31 décembre 2022 présenté à l'Assemblée générale du 14 mars 2023 de l'ASBL Ex-Change-Expertise.

Conformément aux dispositions légales et statutaires, nous avons l'honneur de vous faire rapport sur l'exécution de la mission de vérification des comptes qui nous a été confiée lors de l'Assemblée générale de l'an dernier. Nous avons procédé à la révision des comptes annuels établis sous la responsabilité du Conseil d'Administration de l'ASBL, pour l'exercice se clôturant le 31 décembre 2022, dont le total du bilan s'élève à 288.513,29 Eur et dont le compte de résultats se solde par une perte de l'exercice de 41.953,96 Eur.

Attestation sans réserve des comptes annuels.

Nos contrôles ont été réalisés en conformité avec les normes d'audit généralement admises. Ces normes requièrent que notre révision soit organisée et exécutée de manière à obtenir une assurance

Rapport d'activités 2022 du CA - Assemblée Générale du 14 mars 2023

raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'inexactitudes significatives compte tenu des dispositions légales et réglementaires applicables aux comptes annuels en Belgique. Conformément à ces normes, nous avons tenu compte de l'organisation de l'association en matière administrative et comptable ainsi que de ses dispositifs de contrôle interne.

Les responsables de l'ASBL ont répondu avec clarté à nos demandes d'explications et d'informations.

Nous avons examiné par sondages le bien-fondé des règles d'évaluation et des estimations comptables significatives faites par l'ASBL ainsi que la présentation des comptes annuels dans leur ensemble.

Nous estimons que ces travaux fournissent une base raisonnable à l'expression de notre opinion.

A notre avis, compte tenu des dispositions légales et réglementaires qui les régissent, les comptes annuels clôturés au 31 décembre 2022 donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats de l'ASBL.

Bruxelles, le 23 février 2023.

Alain De Clercq,
Vérificateur aux comptes