

Mission "CORNEILLE & SIMA" – Lubumbashi – R.D. du Congo



Février 2018

Aide au management et à la gestion

Rapport portant sur la mission "Corneille & Sima" (2017-67)

Confiée à Monsieur Michel KOMOROWSKI, cette mission s’est déroulée du 12 au 27 février 2018 à LUBUMBASHI auprès de la société CORNEILLE et SIMA, active dans le secteur de l’édition, de la communication, de la création de magazines, de catalogues. Elle s’est réalisée dans d’excellentes conditions grâce en particulier à la qualité de l’accueil réservé à l’expert par la direction de l’entreprise.

Les demandes d’assistance dans le cadre de cette mission étaient les suivantes :

- Aide au management et à la gestion par la création de tableaux de bord.
- Mise au point d’un organigramme et création de Job description.
- Style de management en vue d’obtenir les meilleurs résultats (directif, participatif, par délégation, Bottom up ou Top down, ...).
- Champ d’action du manager : piloter, anticiper, décider, organiser, animer, communiquer, résoudre, déléguer.
- Elaboration d’un business plan sur 3 ans et création de tableaux de bord.

oo

La société Corneille & Sima a été fondée en 2013 par Madame Marie Aude Delafoy. Elle a commencé son activité par l’édition de livres, puis s’est développée par celle de magazines.

L'entité s'est développée de façon importante grâce au dynamisme et à la volonté du chef d'entreprise. Malgré des moments politiques difficiles, la réussite est là et l'entreprise se trouve à la croisée des chemins.



Les bureaux dans le musée national de Lubumbashi.



Exemples d'ouvrages et revues édités par Corneille et Sima.



L'expert a procédé à une analyse en profondeur des comptes de l'entreprise, des tâches confiées à ses collaborateurs, leur répartition, du marché de l'édition. Il a élaboré un plan d'affaires et un plan financier précis. Ces instruments permettront à l'entreprise d'assurer un fonctionnement optimal au cours des prochaines années. De nombreux contacts ont été noués par l'expert aux fins de favoriser la commercialisation de la production Corneille et Sima.

Les priorités ont été définies et discutées avec la direction. Elles concernent notamment le personnel et son management.

Outil essentiel, le matériel informatique a fait l'objet d'une attention particulière. Il doit être renouvelé rapidement.

Le travail accompli par M. KOMOROWSKI a été fort apprécié. Son approche concrète des réalités économiques et financières -mais surtout humaines- de l'entreprise, les solutions esquissées porteront, nous l'espérons, leurs fruits !



L'expert et la directrice de
Corneille et Sima

M. K. février 2018

Rédacteur : Paul Troisfontaines